

1. ชื่อโครงการ โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

1-2-01

2. หลักการและเหตุผล

ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้ประกาศใช้ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นกรอบกำหนดการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2549 และได้ปรับปรุงผังยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ฯ เมื่อปีพุทธศักราช 2552 ซึ่งได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ กลวิธีและมาตรการ และได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (Target) เพื่อใช้เป็นกรอบในแผนระยะยาวไว้แล้ว (พ.ศ. 2565) นั้น

เนื่องจาก ปัจจุบันบริบท สิ่งแวดล้อม ปัจจัยและเงื่อนไขต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีการปรับเปลี่ยนและเข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินงานขององค์กรมากขึ้นทุกขณะ องค์กรจึงควรทบทวนยุทธศาสตร์ การกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานขององค์กรให้มีความเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยน วิเคราะห์และตัดสินใจกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงาน ตลอดจนกลวิธี / มาตรการ เพื่อให้บรรลุถึงทิศทางและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดขึ้น ตลอดจนการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายความสำเร็จตามตัวชี้วัดทั้งระดับผลลัพธ์และระดับผลผลิต เพื่อใช้เป็นกรอบดำเนินงานในแผนระยะสั้น (แผนระยะ 5 ปี) และระยะปานกลาง (แผนระยะ 10 ปี) และแผนระยะยาว ของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัย ฯ

การบริหารบนภาวะการณ์เปลี่ยนแปลง จำเป็นที่จะต้องนำแนวคิดการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กรมาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานและทันต่อสถานการณ์ปรับเปลี่ยนองค์กร โดยการนำเทคนิคการฝึกอบรมระดมความคิดต่าง ๆ เข้ามาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วม และความเห็นพ้องต้องกันในทิศทางและเป้าหมายของทุกคนในองค์กร (Share Vision) โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจร่วมกันถึงความจำเป็นในการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร แล้วนำข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันขององค์กรจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งการจัดทำตัวชี้วัดผลงาน เพื่อนำมากำหนดแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผลสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

จากเหตุผลดังกล่าว มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จึงเห็นสมควรจัดโครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ขึ้น เพื่อร่วมกันพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์ สำหรับใช้เป็นกรอบในการพัฒนามหาวิทยาลัย ฯ ต่อไป

กำหนดการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ระหว่างวันที่ 2 ถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2554 ณ โรงแรมภูเขางาม พานานา จังหวัดนครนายก

วัน-เวลา	8.00 - 12.00 น.		12.00 น - 13.00 น.	13.00 น. - 16.30 น.
วันจันทร์ที่ 2 พ.ศ. 2554	8.30 น. - 9.00 น.	พิธีเปิดการอบรม และบรรยายพิเศษ	10.00 น.- 10.00 น. (1 ชม.)	13.00 น. - 14.30 น. (1.5 ชม.)
	9.00 น. - 10.00 น.	การบรรยาย เรื่อง หลักการแนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ของ มทร.พระนคร โดยวิธีการจัดทำ SWOT Analysis โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนา	10.00 น.- 10.00 น. (2 ชม.)	14.30 น. - 16.30 น. (2 ชม.)
วันอังคารที่ 3 พ.ศ. 2554	9.00- 10.00 น. (1 ชม.)	การบรรยาย เรื่อง การให้ควารู้ หลักการใช้ Balance Scorecard (BSC) และการให้ควารู้การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนา	10.00 น.- 12.00 น. (2 ชม.)	13.00 น. - 14.30 น. (1.5 ชม.)
	10.00 น.- 10.00 น. (1 ชม.)	การฝึกปฏิบัติ (Workshop) 1. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อกำหนด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนที่ยุทธศาสตร์ 2. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อจัดทำ BSC และแผนที่ยุทธศาสตร์ โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ	10.00 น.- 12.00 น. (2 ชม.)	14.30 น. - 16.30 น. (2 ชม.)
วันพุธที่ 4 พ.ศ. 2554	9.00- 10.30 น. (1.5 ชม.)	การบรรยาย เรื่อง การจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) การฝึกปฏิบัติ (Workshop) การแบ่งกลุ่ม เพื่อจัดทำแนวคิดโครงการ โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ	10.30 น.- 12.00 น. (1.5 ชม.)	13.00 น. - 15.00 น. (2 ชม.)
	10.30 น.- 12.00 น. (1.5 ชม.)	การบรรยาย เรื่อง การจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) การฝึกปฏิบัติ (Workshop) การแบ่งกลุ่ม เพื่อจัดทำแนวคิดโครงการ โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ	10.30 น.- 12.00 น. (1.5 ชม.)	15.00 น. - 16.00 น. (1 ชม.)
วันพฤหัสบดี				

หมายเหตุ 1. พิธีรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.15 น. และเวลา 15.00 น. 2. กำหนดการอาจสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับทราบหลักการ แนวคิดและวิธีการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และวิธีการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยวิธีการจัดทำ SWOT Analysis

3.2 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้แบ่งกลุ่ม ระดมสมองร่วมวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์

3.3 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ และร่วมระดมสมองเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์

3.4 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจ หลักการใช้ Balance Scorecard และการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) และแบ่งกลุ่มร่วมระดมสมองเพื่อกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์และแผนที่ยุทธศาสตร์

3.5 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจ แนวคิดโครงการ (Project Idea) และหลักการเขียนโครงการ แบบ Log - frame และแบบ Conventional และแบ่งกลุ่มร่วมระดมสมองเพื่อการจัดทำแนวคิดโครงการ และการเขียนโครงการแบบ Log-frame และแบบ Conventional

4. เป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายรวมจำนวน 186 คน ประกอบด้วย

4.1 ผู้บริหารระดับสูง (CEO)	รวม 13 คน
4.2 คณบดี / ผู้อำนวยการสำนัก / สถาบัน / กอง / ศูนย์	รวม 22 คน
4.3 รองคณบดี / รองผู้อำนวยการสำนัก / สถาบัน / กอง	รวม 37 คน
4.4 ผู้ช่วยคณบดี	รวม 42 คน
4.5 หัวหน้าสำนักงานคณบดี / สำนัก / สถาบัน	รวม 11 คน
4.5 หัวหน้าสาขาวิชาของทุกคณะ	รวม 31 คน
✓ 4.6 บุคลากรผู้รับผิดชอบงานด้านแผน กองละ 1 คน	รวม 9 คน
4.9 หัวหน้างาน กองนโยบายและแผน	รวม 5 คน
4.10 วิทยากรและทีมงานผู้ช่วยวิทยากร	รวม 5 คน
4.11 คณะกรรมการดำเนินงาน และพนักงานขับรถยนต์	รวม 11 คน

5. วิธีดำเนินงานและขั้นตอน

5.1 จัดทำรายละเอียดโครงการ ฯ

5.2 จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

- 5.3 ประธานทีมวิทยากรส่งแบบสำรวจความคิดเห็น ฯ
- 5.5 ประธานแผน วิทยากรและทรัพยากรดำเนินงาน
- 5.6 ดำเนินโครงการประชุมสัมมนา
- 5.7 ประเมินผลโครงการ
- 5.8 รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

6. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

วันจันทร์ที่ 2 ถึงวันพุธที่ 4 พฤษภาคม 2554

7. สถานที่ดำเนินโครงการ

โรงแรมภูเขางาม พาโนรามา จังหวัดนครนายก ฯ

8. หลักฐาน/หัวข้อการบรรยาย

8.1 การบรรยาย เรื่อง หลักการแนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. คำรงค์ วัฒนา) (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบหลักการ แนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

8.2 การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อกำหนดประเด็น SWOT ด้วยการประเมินให้น้ำหนักคะแนน SWOT โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน 5 คน และวิทยากรภายใน จำนวน 2 คน (จำนวน 2 ชั่วโมง)

8.3 การบรรยาย เรื่อง การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. คำรงค์ วัฒนา) (1.5 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบแนวทางและวิธีการในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

8.4 การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ และการจัดทำสาระสำคัญของแผน ฯ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน 5 คน และวิทยากรภายใน จำนวน 2 คน (จำนวน 2 ชั่วโมง)

8.5 การบรรยาย เรื่อง การให้ความรู้ หลักการใช้ Balance Scorecard (BSC) และการให้ความรู้การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. ดำรงค์ วัฒนา) (1. ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการใช้ Balance Scorecard และวิธีการในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

8.6 การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนที่ยุทธศาสตร์และการใช้ Balance Scorecard โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รศ.ดร. ดำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน 5 คน และวิทยากรภายใน จำนวน 2 คน (จำนวน 3.5 ชั่วโมง)

8.7 การบรรยาย เรื่อง การกำการจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. ดำรงค์ วัฒนา) (1. ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ทราบแนวคิดโครงการ (Project Idea) ในการจัดทำโครงการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

8.8 การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อจัดทำแนวคิดโครงการและการเขียนโครงการแบบ Log frame และแบบ Conventional โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รศ.ดร. ดำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน 5 คน และวิทยากรภายใน จำนวน 2 คน (จำนวน 2 ชั่วโมง)

๑. งบประมาณและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 745,800 บาท

ค่าตอบแทน 108,600 บาท

- ค่าวิทยากรภายนอก (2,500บาท X 18 ชั่วโมง X 1 คน) เป็นเงิน 45,000 บาท
- ค่าวิทยากรภายนอก (1,200 บาท X 14 ชั่วโมง X 2 คน) เป็นเงิน 33,600 บาท
- ค่าวิทยากรภายนอก (1,200 บาท X 9 ชั่วโมง X 2 คน) เป็นเงิน 21,600 บาท
- ค่าวิทยากรภายใน (300 บาท X 14 ชั่วโมง X 2 คน) เป็นเงิน 8,400 บาท

ค่าใช้จ่าย 582,200 บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (186 คน X 50 บาท X 6 มื้อ) เป็นเงิน 55,800 บาท
- ค่าอาหารกลางวัน (186 คน X 220 บาท X 3 มื้อ) เป็นเงิน 122,760 บาท
- ค่าอาหารกลางวัน (186 คน X 260 บาท X 2 มื้อ) เป็นเงิน 96,720 บาท
- ค่าที่พัก (186 คน X 600 บาท X 2 คืน) เป็นเงิน 223,200 บาท
- ค่ายานพาหนะเดินทาง (186 คน X 400 บาท) เป็นเงิน 74,400 บาท
- ค่าของที่ระลึกวิทยากร (5 ชิ้น X 1,500 บาท) เป็นเงิน 7,500 บาท
- ค่าธรรมเนียมผ่านทางพิเศษ เป็นเงิน 1,620 บาท

ค่าวัสดุ	55,000 บาท	
- ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง		เป็นเงิน 20,400 บาท
- ค่าวัสดุประกอบการจัดสัมมนา		เป็นเงิน 34,600 บาท

หมายเหตุ ขอล้างจ่ายทุกรายการและหมวดรายจ่าย

10. การประเมินผล

1. ใช้วิธีการสังเกต การรับรู้ ความเข้าใจและความร่วมมือการทบทวนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ฯ ของผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา
2. ใช้แบบสอบถามความคิดเห็นและความพึงพอใจ

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับทราบหลักการแนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในอนาคต
2. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับทราบแนวทางการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
3. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจในหลักการใช้ Balance Scorecard และการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
4. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) และสามารถนำความรู้ความเข้าใจในการอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน
5. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ สามารถแลกเปลี่ยนแนวคิด ทักษะคิด เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	
พระนคร	
รับที่	๖๐๕๐
วันที่	๒๖ ส.ค. ๕๖
เวลา	๕.๐๐ น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. ๐-๒๖๒๘-๕๒๑๑
 ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๖/ ๐๕๘๑ วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๖
 เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสำรวจความคิดเห็น โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

เรียน หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ตามที่ กองนโยบายและแผน ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย เพื่อดำเนินการ “โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร” ซึ่งจะต้องมีการทบทวนปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นประจำทุกปี นั้น

กองนโยบายและแผน ขอความอนุเคราะห์หน่วยงาน สำเนาแบบสำรวจความคิดเห็น (เอกสารที่แนบ) แจ้ง อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และบุคลากรในสังกัดทุกท่าน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (เช่น นักศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน สถานประกอบการ ผู้ใช้บริการ ฯลฯ) ดำเนินการทบทวน และตอบแบบสอบถาม ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยพิจารณาระดับของ “ผลกระทบ” และ “ความสามารถในการจัดการ” ของประเด็นปัจจัยนั้น ๆ และรวบรวมแบบสอบถาม จัดส่ง กองนโยบายและแผน ภายในวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๖ เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลประกอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ต่อไป

อนึ่ง ขอให้หน่วยงานรวบรวมแบบสอบถาม กรณีสำหรับ อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และบุคลากรในสังกัดทุกท่าน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนบุคลากรของหน่วยงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

เรียน ผอ. กค

เพื่อโปรดทราบ สอบถาม ข้าราชการ
 ดำเนินการต่อไป

S. S. S.
 (นางจุฬารัตน์ ตันติประสงค์)
 ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

W
 25 ส.ค. 56
M
 25 ส.ค. 56

๕๐๖๑๐๑๖๐
๕
 ๒๕/๘/๕๖